

# WORLD ASSOCIATION OF PPP UNITS & PROFESSIONALS

NGO to better connect PPP Units and support PPP Professionals | ONG pour mieux connecter les unités PPP et soutenir les professionnels de PPP

## Articles of Association | Statuts



**FOR PUBLIC RELEASE**

## Origin, name, and headquarters

### Article 1

Following the constitutional meeting of PPP Unit officials and PPP experts held in Geneva in May 2018 and the series of Declarations by national PPP Units and infrastructure agencies in support of the United Nations Sustainable Development Goals (SDGs), adopted under the auspices of the United Nations Economic Commission for Europe's Working Party on PPPs as well as the United Nations Conference on Trade and Development (UNCTAD), and taking stock of the wish to intensify and deepen collaboration, the present association is hereby established and hereafter referred to as WORLD ASSOCIATION OF PPP UNITS & PROFESSIONALS (hereafter "WAPPP" or "the Association").

### Article 2

WAPPP is a non-profit association established pursuant to Articles 60 et seq. of the Swiss Civil Code and governed by the present statutes. It is non-denominational and politically neutral.

### Article 3

The Association's headquarters are located in the State of Geneva, Switzerland.

The Association shall be of unlimited duration.

## Aims

### Article 4

1. The Association shall pursue the following aim(s):

- a) To promote and develop understanding of the PPP profession and cooperation among PPP Units, Infrastructure Agencies and PPP Advisory Centers that may exist;
- b) To create a global network of PPP professionals for their mutual benefit

## Origine, nom et siège

### Article 1

Suite à l'assemblée constitutive de représentants des unités PPP et d'experts en PPP qui s'est tenue à Genève en mai 2018 et à la série de déclarations des unités PPP nationales et des agences d'infrastructure en soutien des Objectifs de Développement Durables (ODD) des Nations Unies, adoptées sous les auspices du groupe de travail sur les PPP de la Commission Économique des Nations Unies pour l'Europe ainsi que de la Conférence des Nations Unies pour le Commerce et le Développement (CNUCED) et tenant compte du souhait d'intensifier et d'approfondir la collaboration, il est créé l'association dénommée ci-après WORLD ASSOCIATION OF PPP UNITS & PROFESSIONALS (ci-après "WAPPP" ou "l'Association").

### Article 2

WAPPP est une association à but non-lucratif selon les Articles 60 et suivants du Code Civil Suisse et régie par les présents statuts. Elle est laïque et politiquement neutre.

### Article 3

Le siège de l'Association est situé dans le canton de Genève, Suisse.

L'Association est d'une durée indéterminée.

## Objectifs

### Article 4

1. Les buts de l'Association sont de:

- a) Promouvoir et développer la compréhension de la profession des PPP et la coopération entre les Unités PPP, les Agences d'Infrastructure et les Centres de Conseil PPP qui existent;
- b) Renforcer les systèmes de collecte d'information, promouvoir la recherche et l'échange d'information entre les unités PPP, les Agences d'Infrastructure et les Centres de Conseil PPP;

# WORLD ASSOCIATION OF PPP UNITS & PROFESSIONALS

- c) To strengthen information gathering systems, promote research and information exchange among PPP Units, Infrastructure Agencies and Advisory Centers;
  - d) To share country and regional experiences in designing, tendering, implementing, and overseeing PPP projects;
  - e) To provide PPP Units and Infrastructure Agencies with access to technical assistance and training and respond to objections on PPP issues in order to make implementation of SDGs through PPPs more popular;
  - f) To facilitate access to funding for-, and mobilise investment in PPP projects undertaken by WAPPP Members, especially SDG-related projects, as well as provide other assistance, through referrals to catalytic intermediaries, venture funds, relevant bilateral and multilateral agencies, corporations or professional associations for the development and implementation of PPP investment programs;
  - g) To monitor and help implement innovative financing mechanisms for PPP projects;
  - h) To support government efforts in developing PPP laws and norms inspired by international best practices and in adopting sound PPP strategies;
  - i) To foster the transition to implementing SDGs through people first public private partnerships while upholding business integrity, enhancing transparency and equity, and maintaining robust checks and balances on inappropriate behavior along the lifecycle of soft and hard infrastructure projects.
2. The aims of WAPPP shall be accomplished through physical and virtual meetings, seminars, webinars and congresses, through publication of regular periodicals and special reports and through such other means that contribute to WAPPP's general objectives and goals.
- c) Créer un réseau mondial de professionnels du PPP pour leur bien mutuel
  - d) Partager les expériences nationales et régionales dans la conception, le processus d'appel d'offres, l'exécution et le suivi des projets PPP;
  - e) Fournir un accès à l'assistance technique et à la formation aux unités PPP et aux Agences d'Infrastructure et répondre aux objections à l'encontre des PPP pour rendre l'implémentation des ODD à travers les PPP plus populaire;
  - f) Faciliter l'accès au financement et mobiliser les investissements dans les projets PPP soutenus par les membres de WAPPP, particulièrement pour les projets relatifs aux ODD, ainsi que d'apporter un support à travers des recommandations à des intermédiaires catalytiques, des fonds de capital-risque, des agences bilatérales ou multilatérales ou des associations professionnelles pour le développement et l'implémentation de programmes d'investissements PPP;
  - g) Suivre et aider à implémenter des mécanismes de financement innovants pour les projets PPP;
  - h) Soutenir les efforts des Gouvernements dans la préparation de lois et de normes inspirées par les bonnes pratiques internationales et dans l'adoption de stratégies PPP bien-fondées;
  - i) Encourager la transition vers l'implémentation des ODD à travers des partenariats public privé axés sur les populations tout en soutenant l'intégrité dans les affaires, en améliorant la transparence et l'équité et en entretenant des systèmes de contrôle robustes par rapport à des comportements inappropriés au cours du cycle de vie de projets d'infrastructure physiques ou immatérielles".
2. Les objectifs de la WAPPP seront atteints par des réunions, des séminaires, des webinaires et des congrès, des publications régulières, de périodiques ainsi que par des rapports spéciaux et tout autre moyen qui contribue aux objectifs et fins générales de la WAPPP.

## Resources

### Article 5

The Association's resources are derived from:

- donations and legacies;
- sponsorship;
- public subsidies;
- membership fees;
- capacity building activities (e.g. conferences, seminars, training)
- any other resources authorized by law.

The funds shall be used in accordance with the Association's social aims.

## Members

### Article 6

Any physical or moral person may become a Member if (i) they have demonstrated their dedication to the goals of the Association through their commitments or actions, and (ii) provided that they are not employed by the Association.

The Association comprises:

- Member PPP Units (full voting right)
- Individual Members (voting right)
- Corporate Members (voting right)
- Strategic Partners (consultative voting right)
- Observer status (no voting right)

**PPP Unit membership** shall be open to any agency, government body or other entity whose prime function is to design, tender, award, implement and/or oversee PPP projects in any country, political subdivision of a country, or other uncontested territory. They enjoy full voting rights.

**Individual membership** shall be open to all individual PPP professionals.

**Corporate membership** shall be open to other organizations (whether of a public or private nature) that share similar objectives as set out in Article 4 of the Statutes. Multilateral and regional

## Ressources

### Article 5

Les ressources de l'Association sont issues de:

- Donations et legs;
- Parrainages;
- Subventions publiques;
- Cotisations;
- Activités de renforcement de capacité (p.ex. conférences, séminaires, formations)
- Toute autre ressource autorisée par la loi.

Les fonds doivent être utilisés conformément à l'objectif social de l'Association.

## Membres

### Article 6

Toute personne physique ou morale peut devenir Membre, si (i) elle a démontré son attachement aux objectifs de l'Association par ses engagements ou actions et (ii) à condition qu'elle ne soit pas employée par l'Association.

L'Association comprend:

- Des Unités PPP membres (plein droit de vote)
- Des membres individuels (droit de vote)
- Des Entreprises membres (droit de vote)
- Des Partenaires stratégiques (droit de vote consultatif)
- Statut d'observateur (sans droit de vote)

**Le statut de membre Unité PPP** est ouvert à toute agence, unité gouvernementale ou autre entité dont la fonction primaire est de concevoir, soumettre, attribuer, mettre en œuvre et/ou piloter des projets PPP dans tout pays, subdivision politique d'un pays ou autre territoire incontesté. Le plein droit de vote leur est conféré.

**Le statut de membre individuel** est ouvert à tout professionnel PPP à titre individuel.

Le statut de **membre entreprise** est ouvert aux organisations (qu'elles soient de nature publique ou privée) qui partagent des objectifs similaires comme

# WORLD ASSOCIATION OF PPP UNITS & PROFESSIONALS

institutions, companies, consultancy or advisory firms, donors, and professional associations are eligible to become such members.

Both individual members and corporate members enjoy the same voting right as PPP Unit members with a limitation to amendments to the Statutes that are permissible when together 10 individual members and corporate members make a written request to the Executive Committee.

**Strategic Partner status** can be granted to international organizations and multilateral development banks as well as institutions involved in PPP. They don't pay a membership fee and their voting right is consultative, not binding.

**Observer status** can be granted to civil society organizations, research institutions, think tanks and other organisations that blend in the above-mentioned objectives of the Association. They don't pay a membership fee and have no voting right.

Applications to become a member must be submitted, electronically or in writing, to the Membership Committee and should indicate clearly who shall exercise the right of the respective organization to vote. The membership application must set-out the motivation and intended contribution to the Association clause (Article 4) to maintain and sustain a thriving network.

The Executive Committee reviews every application within 30 days and notifies the applicant of its approval or rejection, as the case may be, through the Membership Committee.

Membership ceases:

- a) By written resignation, notified to the Executive Committee at least one month before the end of the financial year;
- b) Decision of the Executive Committee, for just cause, with a right of appeal to the General Assembly. Appeals must be lodged within 30 days of the Executive Committee's decision being notified;
- c) Automatically, for non-payment of dues by year end, in advance for the subsequent year;

mentionné à l'Article 4 des Statuts. Les institutions multilatérales et régionales, les entreprises, les sociétés de conseil, les donateurs, et les associations professionnelles sont éligibles à devenir de tels membres.

Le droit de vote conféré aux membres individuels et aux membres entreprises correspond à celui des membres Unité PPP avec une restriction quant à l'amendement des Statuts qui est admissible si ensemble 10 membres individuels et membres entreprise en font la demande écrite au Comité Exécutif.

**Le statut de partenaire stratégique** peut être accordé à des organisations internationales et des banques multilatérales de développement impliqués dans les PPP. Ils ne paient pas de cotisation et leur droit de vote est consultatif et non contraignant.

Le **statut d'observateur** peut être accordé aux organisations de la société civile, institutions de recherche, think tanks et autres organisations qui soutiennent les objectifs susmentionnés de l'Association. Ils ne paient pas de cotisation et sont sans droit de vote.

La demande d'adhésion doit être soumise par voie électronique ou par écrit au Comité des relations membres et indiquer clairement qui exercera le droit de vote de l'organisation respective. La demande d'adhésion doit indiquer la motivation et la contribution envisagée à l'Association (Article 4) pour entretenir et nourrir un réseau vivant.

Le Comité Exécutif examine toute demande d'adhésion en l'espace de 30 jours et notifie au demandeur l'accord ou le rejet de sa demande par l'intermédiaire du Comité des relations membres.

:Perte de la qualité de membre

- a) Par démission qui doit être adressée par écrit au Comité Exécutif au moins un mois avant la fin de l'année financière;
- b) Par décision du Comité Exécutif, pour juste motifs, avec un droit d'appel à l'Assemblée générale. L'appel doit être déposé dans les 30 jours de la notification de la décision du Comité Exécutif;
- c) Automatiquement, pour non-paiement des sommes dues, en avance pour l'année suivante;

# WORLD ASSOCIATION OF PPP UNITS & PROFESSIONALS

d) In case of the voluntary or involuntary dissolution of the Member organization.

d) Dans le cas d'une dissolution volontaire ou involontaire de l'organisation membre.

In all cases the membership fee for the current year remains due. Members who have resigned or who are excluded have no voting rights or the right to any part of the Association's other benefits or assets.

Dans tous les cas, les cotisations des membres pour l'année en cours restent dues. Les membres qui démissionnent ou qui sont exclus ne jouissent plus du droit de vote et n'ont aucun droit aux bénéfices de l'Association ou ses actifs.

Only the Association's assets may be used for obligations/commitments contracted in its name. Members have no personal liability.

Seuls les avoirs de l'Association peuvent être utilisés pour contracter des obligations / l'engager en son nom. Les membres ne sont pas responsables personnellement.

## Organs

### Article 7

The Association shall include the following organs:

1. General Assembly,
2. Executive Committee,
3. Steering Committee
4. The Council of PPP Unit Heads
5. Account verifiers

## Organes

### Article 7

L'Association se compose des organes suivants:

1. Assemblée générale,
2. Comité Exécutif,
3. Comité de Direction
4. Conseil des Chefs d'Unité PPP
5. Réviseurs des comptes.

## General Assembly

### Article 8

The General Assembly is the Association's supreme authority. It is composed of all the members.

It shall hold an Ordinary Meeting once each year. It may also hold an extraordinary session whenever necessary, at the request of the Executive Committee or at least of one-fifth of its members.

The General Assembly shall be considered valid regardless of the number of members present. A member can represent up to four other members provided they have filed a signed authorization at the beginning of the meeting.

The Executive Committee shall inform the members in writing (electronic messages are deemed acceptable) of the date of the General Assembly at least two weeks in advance. The notification, including the proposed agenda, shall be sent to each member at least 10 days prior to the date of the meeting.

## Assemblée Générale

### Article 8

L'Assemblée générale est l'autorité suprême de l'Association. Elle se compose de tous ses membres.

L'Assemblée ordinaire se réunit une fois par an. Une Assemblée extraordinaire peut se tenir à la demande du Comité Exécutif ou d'au moins un cinquième de ses membres.

L'Assemblée générale sera considérée valable sans égard au nombre de membres présents. Un membre peut valablement représenter jusqu'à quatre autres membres s'il apporte une procuration signée en début de l'Assemblée.

Le Comité Exécutif informe les membres par écrit (les messages électroniques sont considérés acceptables) de la date de l'Assemblée générale au moins deux semaines à l'avance. La convocation doit être envoyée à chaque membre au moins 10 jours avant la date de l'Assemblée et contenir l'ordre du jour proposé.

# WORLD ASSOCIATION OF PPP UNITS & PROFESSIONALS

## Article 9

The General Assembly:

- Appoints the members of the Executive Committee;
- Notes the contents of the reports and financial statements for the year and votes on their adoption;
- Approves the annual budget;
- Supervises the activity of other organs, which it may dismiss, stating the grounds therefore;
- Appoints an internal team of two account verifiers who will verify the Association's accounts;
- Decides on any modification of the Statutes;
- Decides on the dissolution of the Association;
- Fixes the annual membership fees.

## Article 10

The General Assembly is presided over by the President.

## Article 11

Decisions of the General Assembly shall be taken by a majority vote of the Members present or validly represented (Article 7) and the college of PPP Units shall keep a majority of 55%. In case of deadlock, the President shall have the casting vote.

Decisions concerning the amendment of the Statutes and the dissolution of the Association must be approved by a two-third majority of the Ordinary Members present.

## Article 12

Votes are by a show of hands. Voting can also take place by secret ballot, if at least five members request it.

## Article 13

The agenda of the ordinary annual session of the General Assembly must include:

- Approval of the Minutes of the previous General Assembly;
- Approval of the Executive Committee's annual Activity Report;

## Article 9

L'Assemblée générale:

- Nomme les membres du Comité Exécutif ;
- Prend connaissance des rapports et résultats financiers de l'année et vote leur adoption;
- Approuve le budget annuel;
- Supervise les activités des autres organes, qu'elle peut démettre de leurs fonctions en donnant les raisons;
- Nomme une équipe interne de deux Réviseurs des comptes chargés de vérifier les comptes de l'Association;
- Décide de toute modification des Statuts;
- Décide de la dissolution de l'Association;
- Fixe les cotisations annuelles.

## Article 10

L'Assemblée générale est présidée par le Président.

## Article 11

Les décisions en Assemblée générale sont prises à la majorité des membres présents ou valablement représentés (Article 7) et le collège des unités PPP conservera une majorité de 55%. En cas de blocage, le vote du Président sera prépondérant.

Les décisions concernant la modification des Statuts et la dissolution de l'Association doivent être approuvées par deux-tiers des Membres Ordinaires présents.

## Article 12

Les votes se font par main levée. Le vote secret est possible si au moins cinq membres le demandent.

## Article 13

L'agenda de la séance ordinaire de l'Assemblée générale ordinaire doit contenir:

- Approbation du procès-verbal de la dernière Assemblée générale;
- Approbation du rapport annuel du Comité Exécutif;
- Approbation du rapport du trésorier et des Réviseurs;
- Décision sur les cotisations;
- Approbation du budget;

# WORLD ASSOCIATION OF PPP UNITS & PROFESSIONALS

- Approval of the report of the Treasurer and of the Auditors;
  - Setting of membership fees;
  - Approval of the budget;
  - Approval of reports and accounts;
  - Election of Executive Committee members and Auditors;
  - Miscellaneous business.
- Approbation des rapports et des comptes annuels;
  - Election des membres du Comité Exécutif et des Réviseurs;
  - Affaires diverses.

## Executive Committee

### Article 14

The Executive Committee is authorized to carry out all acts that further the purposes of the Association. It has the most extensive powers to manage the Association's day-to-day affairs and can create Committees as well as appoint Advisors under delegated authority. The Executive Committee gives itself an internal regulation. Executive Committee members have to recuse themselves pro-actively from decision-taking in case of a conflict of interest.

### Article 15

The Executive Committee is elected by the General Assembly. It is composed of at least two members and shall not exceed seven members. The Executive Committee elects a President and an Executive Director from within. Each member's term of office shall last for three years and be renewable twice. The Executive Committee meets as often as the Association's business requires and at least four times a year.

### Article 16

The Executive Committee members may receive honoraria for the time they dedicate to the Association and are reimbursed for their actual expenses as far as the Association's means allow and according to a policy approved by the General Assembly. It may employ staff members and interns to assist it with its work.

### Article 17

The functions of the Executive Committee are:

- to take the appropriate measures to achieve the goals of the Association;

## Comité Exécutif

### Article 14

Le Comité Exécutif est autorisé à procéder à tout acte qui promeut la mission de l'Association. Il a les pouvoirs les plus étendus pour gérer les affaires quotidiennes de l'Association et peut créer des comités et nommer des conseillers avec délégation de pouvoirs. Le Comité Exécutif se donne un règlement intérieur. Les membres du Comité Exécutif doivent se récuser pro-activement de toute prise de décision en cas de conflit d'intérêt.

### Article 15

Le Comité Exécutif est élu par l'Assemblée générale; il se compose d'au moins deux membres et ne doit pas dépasser sept membres. Le Comité Exécutif élit en son sein un Président et un Directeur Exécutif. Le mandat de chaque membre est de trois ans et renouvelable deux fois. Le Comité Exécutif se réunit aussi souvent que les affaires de l'Association le nécessitent et au moins quatre fois par année.

### Article 16

Les membres du Comité Exécutif peuvent se faire indemniser à raison du temps consacré à l'Association et sont remboursés de leurs dépenses effectives (dans le cadre des ressources de l'Association et selon le règlement approuvé par l'Assemblée Générale). Il peut employer du personnel ou des stagiaires pour l'assister dans ses activités

### Article 17

Les fonctions du Comité Exécutif sont:

- Prendre les mesures appropriées pour atteindre les objectifs de l'Association;
- Convoquer l'Assemblée générale ordinaire et extraordinaire;



# WORLD ASSOCIATION OF PPP UNITS & PROFESSIONALS

- to convene the ordinary and extraordinary General Assemblies;
  - to take decisions with regard to admission of new members as well as the resignation and suspension of members;
  - to continuously improve WAPPP's governance and seek proper alignment as well as a feeling of unity among volunteers, staff, and Steering Committee members;
  - to uphold high business ethics;
  - to avoid complacency and directly or indirectly contributing to conflict of interests;
  - to ensure all members comply with high standards of anti money laundering (AML), anti-bribery / anti-corruption and combat terrorist financing (CFT);
  - to ensure that Statutes are applied;
  - to draft rules of procedure; and
  - to administer the assets of the Association.
- Décider de l'admission de nouveaux membres ainsi que de leur démission et suspension possibles;
  - Améliorer la gouvernance de la WAPPP en continu et chercher un alignement adéquat ainsi qu'un état d'esprit d'unité entre les bénévoles, les employés et les membres du conseil de Direction;
  - Maintenir une éthique exemplaires dans les affaires;
  - Éviter la complaisance et de directement ou indirectement contribuer à un conflit d'intérêts;
  - S'assurer que tous les membres se conforment à des standards élevés de lutte contre: le blanchiment des capitaux, les pots-de-vin, la corruption et le financement du terrorisme.
  - S'assurer de l'application des statuts;
  - Rédiger les règles de procédure; et
  - Gérer les avoirs de l'Association.

## Steering Committee

### Article 18

The Steering Committee is the organ entrusted with the strategic management of the Association in line with the overall vision and strategy approved by the General Assembly. It is authorized to decide on general Association policies, direction, and activities; to create and abolish geographic, sectoral and thematic chapters, as well as designate chapter coordinators and relieve the same of their responsibilities; and to make decisions regarding WAPPP's relationship with other organizations.

The Steering Committee is meant to meet on a weekly basis and is composed of the Members of the Executive Committee and the Coordinators of the geographic, sectoral, and thematic Chapters of the Association.

Decisions of the Steering Committee are to be carried out by the Executive Committee, which shall retain veto power over any such decisions as it is the organ whose members are elected by the General Assembly and have a fiduciary responsibility toward Association Members.

## Comité de Direction

### Article 18

Le Comité de Direction est l'organe chargé de la gestion stratégique de l'Association dans la ligne de la vision générale et la stratégie approuvées par l'Assemblée Générale. Il est autorisé à statuer sur les politiques générales de l'Association, sa direction et ses activités ; à créer et abolir des sections géographiques, sectorielles et thématiques, ainsi que de désigner des coordinateurs de sections, et de les relever de leurs responsabilités ; et de prendre toute décision sur les relations de WAPPP avec d'autres organisations.

Le Comité de Direction se réunit habituellement sur une base hebdomadaire et est composé des membres du Comité Exécutif et des coordinateurs des sections géographiques, sectorielles et thématiques de l'Association.

Les décisions du Comité de Direction sont exécutées par le Comité Exécutif, qui conserve un droit de veto sur ces décisions, étant un organe dont les membres sont élus par l'Assemblée Générale et exerçant une responsabilité morale à l'égard des membres de l'Association.

## Council of PPP Unit Heads

### Article 19

The Council of PPP Unit Heads is the organ that represents the PPP Unit Members of the Association, who, together, represent 55% of the General Assembly votes. It can have its own meetings and may decide to cast its votes as a bloc. As its name implies, its members are the heads of the various PPP Units, which have formally acceded to WAPPP Membership. It is presided by the President of WAPPP. It is meant to meet four times a year but may hold extraordinary meetings at the request of its President or any three of its members. On a day-to-day basis, its role is of an advisory nature to the Association. It can make recommendations regarding policies, direction, and activities. Most importantly, however, it is meant to act as an organ that represents the public sector PPP entities' interests vis-à-vis global stakeholders.

## Account Verifiers

### Article 20

Each year the General Assembly appoints a team of two Account Verifiers who shall not be part of the Executive Committee. It may also entrust this task to a fiduciary company.

The Account Verifiers shall check the operating and annual accounts prepared by the Executive Committee and present a written and detailed report to the annual ordinary general meeting.

## Signature and representation

### Article 21

The Association is legally bound by the signature of the President, by that of the Executive Director, or by the joint signatures of two members of the Executive Committee.

## Conseil des chefs d'Unité PPP

### Article 19

Le Conseil des Chefs d'Unité PPP est l'organe qui représente les Unités PPP membres de l'Association, lesquelles collectivement représentent 55% des droits de vote à l'Assemblée Générale. Il peut tenir ses propres réunions et peut décider d'exercer ses droits de vote en un seul bloc. Comme indiqué dans son intitulé, ses membres sont les chefs des Unités PPP officiellement membres de WAPPP. Il est présidé par le président de WAPPP. Il se réunit habituellement quatre fois par an mais peut tenir des réunions extraordinaires à la requête du Président ou d'au moins trois de ses membres. Sur une base quotidienne, son rôle a une nature consultative. Il peut faire des recommandations concernant les politiques, directions et activités. De manière primordiale, toutefois, il est censé agir comme l'organe représentant les intérêts des entités PPP du secteur public vis-à-vis des parties prenantes globales.

## Réviseurs des comptes

### Article 20

Chaque année l'Assemblée générale nomme une équipe de deux réviseurs des comptes qui ne doivent pas être issus du Comité Exécutif. Elle peut aussi confier cette tâche à une fiduciaire.

Les réviseurs des comptes doivent vérifier les comptes annuels préparés par le comité exécutif et présenter un rapport écrit et détaillé pour l'Assemblée générale ordinaire.

## Signature et représentation

### Article 21

L'Association est légalement engagée par la signature du Président, du Directeur Exécutif ou une signature conjointe de deux membres du Comité Exécutif.

## Various provisions

### Article 22

The financial year shall begin on 1 January and end on 31 December of each year.

### Article 23

Any question which may arise concerning the interpretation or application of these Statutes shall be decided by a vote of two-thirds of the Executive Committee. If the Executive Committee fails to resolve such a question, the matter shall be submitted to the General Assembly, whose decision shall be final.

### Article 24

All members agree mutually that it is in the best interest of the Association to uphold very high-quality communication and excellent business ethics and integrity at all times to ensure the aims (Article 4) are not compromised. Failing to respect these principles may entail a temporary suspension by decision of the Executive Committee and permanent exclusion of the members in violation by simple majority vote of the Steering Committee.

### Article 25

Any dispute between WAPPP and a Member, which is not settled amicably, shall be submitted to a confidential mediation to be held in Geneva, Switzerland and conducted under the Swiss Rules of Commercial Mediation of the Swiss Chambers' Arbitration Institution, by two mutually agreed co-mediators, of which one must be from the Swiss Chamber for Commercial Mediation list of accredited mediators (skwm.ch), in English. Each party shall bear its own expenses in this regard. The Members hereby waive any and all right to have their dispute adjudicated by a court or jury other than the applicable laws of Switzerland.

### Article 26

Should the Association be dissolved, the available assets should be transferred to a non-profit organization pursuing public interest goals similar to those of the Association and likewise benefiting from tax exemption. Under no circumstances should the assets be returned to the Members, nor should

## Dispositions diverses

### Article 22

L'exercice financier commence le 1er janvier et se termine le 31 décembre de chaque année.

### Article 23

Toute question qui naîtrait de l'interprétation ou l'application des statuts sera tranchée par vote des deux-tiers du Comité Exécutif. Si les Comité Exécutif ne parvient pas à résoudre le différend, le sujet sera soumis à l'Assemblée générale, qui décidera en dernier ressort.

### Article 24

Tous les membres conviennent d'un commun accord, qu'il est dans le meilleur intérêt de l'association de faire respecter en tout temps une communication de très haute qualité et une conduite des affaires exemplaire sur le plan éthique et de l'intégrité, pour s'assurer que les objectifs (Article 4) ne soient pas compromis. Le non-respect de ces principes peut entraîner une suspension temporaire sur décision du Comité Exécutif et une exclusion permanente des membres impliqués par vote à majorité simple du Comité de Direction.

### Article 25

Tout différend entre WAPPP et un membre, qui ne se règle pas à l'amiable, sera soumis à une médiation confidentielle qui se tiendra à Genève, Suisse et sera conduite selon le règlement de médiation commerciale de la Swiss Chambers' Arbitration Institution, par deux co-médiateurs mutuellement convenus, dont un doit figurer sur la liste des médiateurs accrédités par la de la Chambre Suisse de Médiation Commerciale (skwm.ch), en anglais. Chaque Partie sera responsable de ses propres coûts. Les membres renoncent entièrement à tout droit de règlement du différend par la voie judiciaire autre que celles de la loi suisse.

### Article 26

Si l'Association est dissoute, les actifs doivent être transférés à une organisation à but non-lucratif poursuivant des intérêts publics similaires à ceux de l'Association et également bénéficiant d'une exemption fiscale. En aucun cas les actifs ne peuvent être restitués aux membres. Les avoirs de l'association ne peuvent ni

# WORLD ASSOCIATION OF PPP UNITS & PROFESSIONALS

Members use all or part of the Association's assets for their own benefit.

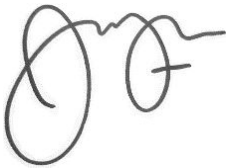
entièrement, ni partiellement être utilisés par les Membres à des fins personnelles.

The present Statutes have been approved by the Constituent General Assembly of WAPPP in Geneva on 9 May 2018 and altered first at the extraordinary General Assembly on 22 November 2018 and again at the General Assembly held on 3 December 2020.

Les présents statuts ont été adoptés par l'Assemblée générale constituante de WAPPP à Genève le 9 mai 2018 et modifiés une première fois lors de l'Assemblée générale extraordinaire le 22 novembre 2018, puis à l'Assemblée Générale tenue le 3 Décembre 2020

**For the Association, the President of the Executive Committee and the Executive Director**

**Pour l'Association, le président du Comité exécutif et le Directeur Exécutif**



Ziad Alexandre Hayek



Jean-Christophe Barth-Coullaré

**APPROVED**